

Prof. Avv. PAOLO MICHARA

 **Lavoro** : Borgo Antini, 3, 43121, PARMA, Italia

 **E-mail:** paolo.michiara@studiolegaleparma.it  **E-mail:** paolo.michiara@unipr.it

 **Telefono:** (+39) 0521236430  **Telefono:** (+39) 3358251143

Nazionalità: Italiana

ESPERIENZA LAVORATIVA

[13/09/1994 – Attuale]

Iscrizione all'Albo degli Avvocati di Parma

In ambito professionale mi occupo di consulenze e contenziosi, per enti pubblici e soggetti privati, in materia di **contratti pubblici, gare di appalto, servizi pubblici, partenariato pubblico-privato, opere pubbliche, servizi sociali, edilizia ed urbanistica, ambiente, beni culturali, vendite e privatizzazioni di società a partecipazione pubblica** e, più in generale, di tutte le tematiche di diritto amministrativo.

Ho patrocinato oltre 440 cause innanzi ai Tribunali Amministrativi Regionali e oltre 100 cause al Consiglio di Stato.

Mi occupo anche di contenzioso civile, in particolare nell'ambito dei contratti pubblici, opere pubbliche, urbanistica ed edilizia, ed altro.

Avvocato Cassazionista dal 09/05/2007

E' iscritto all'Albo degli Arbitri della Camera Arbitrale per i contratti pubblici presso ANAC.

Università degli Studi di Parma - Dipartimento di Ingegneria e Architettura

Professore di II fascia, in regime di impegno a tempo definito

[2026 – Attuale]

Professore di diritto amministrativo (diritto dei contratti pubblici, diritto urbanistico, diritto dei beni culturali e ambientali)

Università degli Studi di Parma - Dipartimento di Ingegneria e Architettura

[2021 – 2025]

Professore di Administrative Law for Architecture and Urban Planning

Università degli Studi di Parma - Dipartimento di Ingegneria e Architettura

[2021 – 2022]

Professore di Legislazione delle opere pubbliche e dell'edilizia

Università degli Studi di Parma, Dipartimento di Ingegneria e Architettura

[2018 – 2021]

Professore a contratto di Planning Law and Administration e poi di Administrative Law for Architecture and Urban Planning

Università degli Studi di Parma - Facoltà Architettura, poi Dipartimento Ingegneria Architettura

[2003 – 2021]

Professore a contratto di legislazione urbanistica e di legislazione delle opere pubbliche e dell'edilizia

Università degli Studi di Parma

- [2002 – 2009] **Docente di diritto amministrativo presso la Scuola di specializzazione per le professioni legali**
Università degli Studi di Parma
- [1997 – 2002] **Docente di diritto amministrativo presso Scuola di specializzazione in Diritto e Legislazione veterinaria**
Università degli Studi di Parma - Facoltà di Ingegneria - D.U. Ingegneria delle Infrastrutture
- [1999 – 2001] **Professore a contratto di Legislazione delle opere pubbliche e dell'edilizia**
Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia - D.U. Consulenti del Lavoro
- [1997 – 1999] **Professore a contratto di diritto amministrativo**
Collegio Europeo di Parma
- [1997 – 1997] **Docente universitario e in istituti di insegnamento superiore**
Università degli Studi di Parma - Facoltà di Economia - Corso di Perfezionamento per Amministratori
- [1995 – 1996] **Docente di diritto amministrativo**

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Abilitazione scientifica nazionale alle funzioni di Professore Universitario di seconda fascia nel settore 12/D1 (Diritto Amministrativo)

Dottore di Ricerca in Diritto Pubblico

Università degli Studi di Bologna

1° Dicembre 1995

Tesi dottorale dal titolo "L'appalto di opere pubbliche tra diritto comune e diritto speciale. Profili ricostruttivi dell'istituto"

Laurea in Giurisprudenza

Università degli Studi di Parma

Anno 1987

Voto 110 e lode

Diploma di maturità

Liceo Classico G.D. Romagnosi

Città: Parma |

Anno 1982

Massimo dei voti

Lingua madre: italiano **Altre lingue:** inglese

PUBBLICAZIONI

- [1990] **La disciplina relativa al subappalto contenuta nella legge 19 marzo 1990 n. 55 (legge antimafia)**
Riferimento: Articolo pubblicato sulla Rivista Trimestrale degli appalti, Maggioli Editore, S. Marino, 1990, n.4
- [1991] **Brevi note sulle recenti tendenze legislative in materia di lavori pubblici: il caso del subappalto**
Riferimento: Articolo pubblicato sulla Rivista Trimestrale degli appalti, Maggioli Editore, S. Marino, 1991, n.3
- [1992] **La natura giuridica dell'appalto di opere pubbliche: riesame della problematica anche alla luce delle norme di adeguamento alla direttiva CEE 89/440**
Riferimento: Articolo pubblicato sulla Rivista Trimestrale degli appalti, Maggioli Editore, S. Marino, 1992, n.4
- [1996] **Brevi considerazioni sulle modalità di scelta del contraente previste dalla legge della Regione Emilia Romagna, 4 febbraio 1997, n. 7, recante: <Norme per la promozione e lo sviluppo della cooperazione sociale. Attuazione della legge 8 novembre 1991 n. 381**
Riferimento: Articolo pubblicato sulla Rivista Amministrativa degli Appalti, Roma, 1996, n. 1
- [1996] **Considerazioni sulle differenze intercorrenti tra concessione di servizio pubblico e appalto di servizi**
Riferimento: Articolo pubblicato sulla Rivista Amministrativa degli Appalti, Roma, 1996, n. 4
Autori: Paolo Michiara e Franco Bassi
- [1997] **L'appalto di opere pubbliche tra diritto comune e diritto speciale. Profili ricostruttivi dell'istituto**
Riferimento: Monografia, Editore Cedam, Padova, 1997.
- [1997] **Commento all'art. 2, primo comma, legge 109/94 (ambito oggettivo)**
Riferimento: Articolo pubblicato sulla Rivista Amministrativa degli Appalti, Roma, 1997, n. 2-3
- [1999] **I soggetti ammessi alle gare e le innovazioni apportate dalla L. 18 novembre 1998 n. 415 (Merloni Ter)**
Riferimento: Articolo pubblicato sulla Rivista Amministrativa degli Appalti, Roma, 1999, n. 3
- [2002] **Le offerte e le prestazioni anomale nell'ambito delle procedure concorsuali relative ai servizi alla persona**
Riferimento: Articolo pubblicato sulla Rivista Amministrativa degli Appalti, Roma, 2002, n. 1-2
- [2003] **"Procedure di aggiudicazione" di cui al D.Lgs.190/2002 ("Legge obiettivo")**

Riferimento: Articolo pubblicato su “Le nuove leggi civili commentate” (Rivista di classe A), n.4-5

[2005] **Gli appalti di servizio alla persona**

Riferimento: Orizzonti Cooperativa, Reggio Emilia, 2005

[2005] **Le Convenzioni tra Pubblica Amministrazione e Terzo Settore**

Riferimento: Monografia, Istituto Editoriale Regioni Italiane s.r.l. - Roma 2005

[2006] **I servizi pubblici locali tra mercati protetti e libertà di iniziativa economica (nota a Tar Lazio, Roma, 17 novembre 2005, n. 11471)**

Riferimento: Articolo pubblicato in Aedon (www.aedon.mulino.it), 2006, n. 2

[2007] **Considerazioni sulla nozione di valorizzazione dei beni culturali (nota a Tar Lazio, Roma, sez. II, 23 agosto 2006, n. 7373)**

Riferimento: Articolo pubblicato in Aedon (www.aedon.mulino.it), 2007, n. 1

[2007] **Commento agli artt. 252, 253 e 257” in “Codice dei Contratti Pubblici – Commento al D.lvo. 12 aprile 2006, n. 163 – Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE**

Riferimento: AA.VV., Giuffr  Editore, Milano, 2007

[2008] **Considerazioni sulla partecipazione dei privati alla gestione dei beni culturali di appartenenza pubblica**

Riferimento: Articolo pubblicato in A. POLICE (a cura di), “I beni pubblici: tutela, valorizzazione e gestio

[2008] **La finanza di progetto nei beni culturali**

Riferimento: Articolo pubblicato in Aedon (www.aedon.mulino.it), 2008, n.1

[2009] **I servizi sociali privati senza scopo di lucro e i principi del diritto comunitario**

Articolo pubblicato sulla “*Rivista Italiana di diritto pubblico comunitario*” (Rivista di classe A), Milano, 2009, n. 5

[2010] **La finanza di progetto ed il terzo settore**

Articolo pubblicato in “*Finanza di progetto. Temi e prospettive*”, volume collettivo a cura di G.F. Cartei e M. Ricchi, patrocinio della Presidenza del Consiglio dei Ministri, Editoriale Scientifica, Napoli, 2010

[2010] **Le relazioni intercorrenti tra pubblica amministrazione e terzo settore**

Riferimento: Articolo pubblicato su Non profit, Maggioli Editore, 2010, n. 3

[2010] **Il fenomeno del “collegamento sostanziale” nelle gare di rilievo comunitario**

Articolo sulla *Rivista Italiana di diritto pubblico comunitario* (Rivista di classe A), Milano, 2010, n. 6

[2013] **Il partenariato Pubblico e Privato e la valorizzazione dei beni culturali**

Articolo pubblicato in “*Partenariato Pubblico Privato per il recupero dei beni culturali – Atti della giornata di studio a cura della Fondazione Architetti Parma e Piacenza*”, Milano, 2013

- [2014] **E' rivoluzione per le concessioni: mani più libere alle coop. sociali. Effetto semplificazione sui lavori**
Riferimento: Articolo pubblicato in Edilizia e Territorio, 2014, n. 3
- [2013] **Il terzo settore come munus**
Articolo pubblicato in *Munus - Rivista giuridica dei servizi pubblici* (Rivista di classe A), 2013, n. 3
- [2014] **L'affidamento di servizi al terzo settore**
Riferimento: Articolo pubblicato in Non profit, Maggioli Editore, 2014, n. 3
- [2015] **La valorizzazione dei beni culturali tramite accordi**
Articolo pubblicato in *"Scritti in onore di Franco Bassi"* (volume collettivo), Edizioni Scientifiche Italiane, Napoli, 2015
- [2015] **Il partenariato sociale. Il "regime alleggerito" tra protezione e innovazione**
Articolo pubblicato in *Finanza di Progetto e Partenariato Pubblico-Privato*, volume collettivo a cura di G.F. Cartei e M. Ricchi, Editoriale Scientifica, Napoli, 2015
- [2016] **Procedure Negoziare**
Contributo in *I contratti pubblici nella giurisprudenza dell'Unione Europea – Raccolta dei principali arrets della Corte di Giustizia* (raccolta a cura di G.A. Benacchio, M. Cozzio e F. Titomanlio), Univ. Trento, 2016
- [2016] **I patti di collaborazione e il regolamento per la cura e la rigenerazione dei beni comuni urbani. L'esperienza del Comune di Bologna**
Riferimento: Articolo pubblicato in Aedon (www.aedon.mulino.it), 2016, n.2
Contrattazione e servizi "relazionali" ai sensi delle direttive comunitarie 2014/23/UE e 2014/24/UE. Spunti per un inquadramento.
Articolo pubblicato sulla *Rivista Italiana di diritto pubblico comunitario* (Rivista di classe A), Milano, 2016, n. 2
- [2016] **Gli appalti di fornitura tra discrezionalità tecnica e merito**
Nota a sentenza T.A.R. Emilia Romagna, Parma, sez. I, 27 luglio 2016, n. 247, in *Italiappalti.it*, 2016
- [2016] **La concessione di gestione tra norme (procedurali) di gara e clausole (sostanziali) limitative dell'uso del bene**
Nota a sentenza T.A.R. Emilia Romagna, Parma, sez. I, 10 ottobre 2016, n. 280, in *Italiappalti.it*, 2016
- Il numero di righe e la sindrome dei limiti dimensionali. Possono i servizi educativi essere valutati sulla base di parametri quali la lunghezza e la larghezza delle pagine?**
Nota a sentenza T.A.R. Emilia Romagna, Bologna, sez. II, 21 dicembre 2016, n. 155, in *Italiappalti.it*, 2016

- [2017] **Le attività altruistiche ad alta intensità di manodopera e i “regimi particolari”**
Articolo pubblicato in *La dimensione sociale della contrattazione pubblica*, volume collettivo a cura di C.Marzuoli e S.Torricelli, Editoriale Scientifica, Napoli, 2017
- [2017] **Così è (se vi pare). Le White List e i ‘sentieri interrotti della legalità’**
Nota a sentenza T.A.R. Emilia Romagna, Parma, sez. I, 5 gennaio 2017, n. 7, in *Italiappalti.it*, 2017
- [2017] **Il confronto a coppie, la sufficienza della motivazione numerica e la sostanziale intangibilità dei**
Nota a sentenza T.A.R. Emilia Romagna, Parma, sez. I, 17 gennaio 2017 n. 15, in *Italiappalti.it*, 2017
- [2017] **I criteri per l’attribuzione dei lotti e l’impossibile reviviscenza dei chiarimenti annullati e comunque illegittimi**
Nota a sentenza T.A.R. Emilia Romagna, Parma, sez. I, 10 marzo 2017, n. 94, in *Italiappalti.it*, 2017
- [2018] **Un lungo «travaglio» istituzionale: sussidiarietà e dimensione territoriale del welfare**
Articolo pubblicato in *“Autonomie locali e servizi sociali”*, Bologna, 2018, 1 (a cura di Marisa Anconelli, Paolo Michiara, Tatiana Saruis)
- [2018] **Tipicità e autonomia nella regolamentazione della cittadinanza attiva**
Articolo pubblicato in *La Co-città. Diritto urbano e politiche pubbliche per i beni comuni e la rigenerazione urbana* (volume collettivo a cura di P. Chirulli e C. Iaione), Jovene Editore, Napoli, 2018.
- [2019] **L’ordinamento giuridico del terzo settore. Profili pubblicistici**
Articolo pubblicato in *Munus - Rivista giuridica dei servizi pubblici* (Rivista di classe A), 2019, 2.
- [2020] **La firma e la forma. Brevissima nota sulle procedure digitalizzate**
Nota a sentenza T.A.R. Emilia Romagna, Parma, sez. I, 27 luglio 2020, n. 146, in *Italiappalti.it*, 2020
- [2021] **Il principio del contraddittorio e il “salvagente della forma”. Considerazioni sulla necessità di sentire chi si vorrebbe escludere a causa di una precedente risoluzione per grave inadempimento contrattuale.**
Riferimento: Italiappalti.it
Nota a sentenza T.A.R. Emilia Romagna, Parma, Sez. I, 14 luglio 2021, n. 198
- [2022] **Religione, urbanistica e terzo settore. Destinazioni d’uso in deroga, attività consentite e rigenerazione urbana nell’ermeneutica dell’art. 71, D.Lgs. 3 luglio 2017, n. 117 (Codice del terzo settore)**

Articolo pubblicato in *Munus - Rivista giuridica dei servizi pubblici* (Rivista di classe A), 2022, 1.

[2022] **La risoluzione in danno nel prisma del processo amministrativo. Considerazioni circa la necessità di una motivazione "rinforzata" nella valutazione in gara degli atti amministrativi negoziali estintivi.**

Riferimento: Articolo pubblicato in *Diritto Processuale Amministrativo* (Rivista di classe A), 2022, 3.

Nota a sentenza T.A.R. Parma, 10 dicembre 2021, n.291, sez. I

[2023] **La rigenerazione dei territori urbanizzati. Frammenti di una nozione**

Riferimento: Articolo pubblicato in *Il diritto dell'economia* (Rivista di classe A), 2023, 1.

[2024] **Consenso, accordi e contratti nella Legge regionale Emilia-Romagna 13 aprile 2023 n. 3 recante «Norme per la promozione e il sostegno del terzo settore, dell'amministrazione condivisa e della cittadinanza attiva»**

Articolo pubblicato in "Percorsi di legalità nella nuova contrattualistica pubblica" (a cura di M. Cocconi), Franco Angeli, Milano, 2024.

[2024] **Partenariato, beni comuni e rigenerazione urbana. I "modelli di amministrazione condivisa" e il nuovo Codice dei Contratti Pubblici**

Riferimento: Articolo pubblicato in *Finanza di Progetto - PPP e Concessioni 2024* (a cura di G.F. Cartei e M. Ricchi), Editoriale Scientifica, Napoli

CONFERENZE E SEMINARI

[2024 – 2025] **Relatore a congressi e convegni, docente, moderatore in seminari e corsi presso centri di formazione e ricerca e presso università (da valersi, alcuni, anche come docenze universitarie).**

- Relatore al Seminario di studi "Prospettive di innovazione digitale della Pubblica Amministrazione", organizzato da Università degli Studi di Parma, Dipartimento di Ingegneria dei Sistemi e delle Tecnologie Industriali, intervento dal titolo *L'amministrazione condivisa: opportunità e rischi di un modus procedendi innovativo*, Parma, 15 dicembre 2025

- Docente al Corso di formazione specialistica utile per la qualificazione delle Stazioni appaltanti "Il Sistema dei contratti pubblici (D. Lgs. n. 36/2023 e primo correttivo)" organizzato da Università degli Studi di Parma, Dipartimento di Giurisprudenza, Studi Politici e Internazionali – Il contenzioso, 3 ottobre 2025

- Docente al seminario sul contenzioso degli appalti, Università di Parma, Formazione Interna per l'Area Edilizia, 10 luglio 2024

- Docente al Corso di formazione specialistica per operatori delle Stazioni appaltanti "Il nuovo Codice dei contratti pubblici" organizzato da Università degli Studi di Parma, Dipartimento di Giurisprudenza, Studi Politici e Internazionali, 14^ Unità Didattica – Il contenzioso, 5 luglio 2024

[2021 – 2023] **Relatore a congressi e convegni, docente, moderatore in seminari e corsi presso centri di formazione e ricerca e presso università (da valersi, alcuni, anche come docenze universitarie).**

- Docente al corso di formazione organizzato da SNA – Scuola Nazionale dell'Amministrazione, lezione riguardante tematiche chiave nella gestione di un appalto alla luce del nuovo Codice dei contratti, Parma, 24 novembre 2023;

- Docente al corso "Il nuovo Codice dei Contratti Pubblici (D.Lgs. 36/2023)" presso la Città Metropolitana di Milano, organizzato da PromoPA, lezione dal titolo "L'esecuzione", Milano, 6 novembre 2023;
- Relatore nel Ciclo di seminari sull'Ingegneria Civile e Ambientale – 2023, docenza su "Il nuovo Codice dei Contratti Pubblici" organizzato da Università degli Studi di Parma e Ordine degli Ingegneri di Parma, 16 giugno 2023;
- Docente / coordinatore della lezione aperta dal titolo "Il ruolo della legislazione edilizia e delle opere pubbliche nell'ambito del lavoro dell'ingegnere" nell'ambito del corso di Legislazione delle opere pubbliche e dell'edilizia presso Università di Parma, Dipartimento di Ingegneria e Architettura, Parma 26 maggio 2023;
- Docente al corso "L'attuale regime dei contratti pubblici" presso il Consiglio Regionale della Regione Lombardia, organizzato da PromoPA, lezione dal titolo "*Il codice dei contratti pubblici. Patologie e contenzioso nella fase esecutiva*", Milano, 28 marzo 2023;
- Docente / coordinatore della lezione aperta in materia di contrattualistica pubblica nell'ambito del corso di Administrative law for architecture and urban planning presso Università di Parma, Dipartimento di Ingegneria e Architettura, Parma 13 dicembre 2022;
- Docente al corso "Il Senior Social Housing come soluzione innovativa di welfare per gli anziani per imprese di grandi dimensioni", organizzato da Centro Studio e Lavoro La Cremeria, in collaborazione con la Regione Emilia-Romagna, 15 settembre 2022;
- Relatore al seminario "RIGENERAZIONE URBANA PARTECIPATA: Patti di collaborazione, urbanistica tattica e rigenerazione creativa condivisa", intervento su Patti di collaborazione per la rigenerazione urbana, organizzato da Università di Parma, Dipartimento Ingegneria Architettura, 30 aprile 2022 (MASTER DI 2° LIVELLO SULLA RIGENERAZIONE URBANA)
- Docente al corso "Il Senior Social Housing come soluzione innovativa di welfare per gli anziani per imprese di grandi dimensioni", organizzato da Centro Studio e Lavoro La Cremeria, in collaborazione con la Regione Emilia-Romagna, cofinanziato dal Fondo Sociale Europeo PO 2014-2020 Regione Emilia-Romagna, giugno-settembre 2021;
- Docente al corso "Il senior social housing come soluzione innovativa di welfare per gli anziani: azioni formative per le imprese", organizzato da Futura Soc. Cons. r. l., società pubblica per la formazione professionale, in collaborazione con la Regione Emilia-Romagna, giugno-settembre 2021;

Relatore a congressi e convegni, docente, moderatore in seminari e corsi presso centri di formazione e ricerca e presso università (da valersi, alcuni, anche come docenze universitarie).

[2013 – 2018]

- Relatore al convegno "*L'autorità nazionale anticorruzione. Attività regolatoria, Soft Law e Stato di diritto*", organizzato da Università di Parma, 12 aprile 2018;
- Relatore / docente al Corso di Alta Formazione "*La Riforma del Terzo Settore. Novità, problemi e percorsi di attuazione*" A.A. 2017/2018, lezione sul tema "*I rapporti con la P.A. Dalla co-programmazione alla co-progettazione*", Sant'Anna Scuola Universitaria Superiore Pisa, 22 marzo 2018;
- Relatore / docente al Master in Diritto Sanitario A.A. 2017-2018, lezione sulla *Riforma del Terzo Settore*, presso Spisa – Università di Bologna, 25 febbraio 2018;
- Relatore al Seminario/convegno di alta formazione presso Spisa – Università di Bologna, 10 febbraio 2018 (sul tema del terzo settore), con una relazione del titolo: "*Organizzazione pubblica per la regolazione del terzo settore*";

- Relatore al convegno *"Il re-cycle urbano – Diritti, doveri, opportunità"*, Università di Parma, Dipartimento di Ingegneria e Architettura, Parma, 24 gennaio 2018;
- Relatore al convegno *"Il legislatore occulto: i debiti delle Direttive 2014 verso la Corte UE"*, organizzato da IGI Istituto Grandi Infrastrutture e da Università degli Studi di Trento, intervento dal titolo *"Le procedure negoziate"*, Roma, 14 aprile 2016;
- Relatore al convegno *"Bologna Città Collaborativa. Il Regolamento sui beni comuni urbani"* organizzato da LabGov, Aedon, Luiss, Comune di Bologna e Fondazione del Monte, Bologna, 22 marzo 2016;
- Relatore al Workshop su *"La centrale invisibile"*, organizzato dal Dipartimento di Ingegneria Industriale e dal Centro Interdipartimentale per l'Energia e l'Ambiente - CIDEA dell'Università di Parma, Parma, 16 dicembre 2015;
- Relazione al convegno su *"La dimensione sociale della contrattazione pubblica"*, organizzato dal Dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università degli Studi di Firenze e dalla Società Toscana degli Avvocati Amministrativisti, intervento su *"Contrattazione e prestazioni sociali"*, Firenze, 13 novembre 2015;
- Introduzione al convegno su *"Il terzo settore tra regole giuridiche e mercato"*, organizzato presso l'Università degli Studi di Parma da U.G.C.I. e Munus Onlus, con il patrocinio dell'Ordine degli Avvocati di Parma, Relatori Prof. Emanuele Rossi e Prof. Stefano Zamagni – Parma, 23 maggio 2014;
- Moderatore al convegno su *"Avvocatura e Costituzione. La professione forense fra deontologia e mercato"*, organizzato presso l'Università degli Studi di Parma dall'Unione Giuristi Cattolici Italiani (fra i relatori, per la parte di diritto amministrativo dell'economia, il Prof. Aristide Police – Parma, 6 maggio 2013);

Relatore a congressi e convegni, docente, moderatore in seminari e corsi presso centri di formazione e ricerca e presso università (da valersi, alcuni, anche come docenze universitarie).

[2009 – 2012]

- Relatore al convegno su *"Forme di partenariato pubblico-privato per il recupero dei beni culturali"*, organizzato da Fondazione Architetti Parma e Piacenza, con il patrocinio tra gli altri dell'Università degli Studi di Parma e della Soprintendenza Beni Architettonici e Paesaggistici per le Province di Parma e Piacenza, intervento su *"Aspetti procedurali e applicativi con specifico riferimento alle problematiche locali"* – Parma, 28 settembre 2012;
- Relatore (discussant) al seminario di studio *"Affidamento dei servizi alla persona e peculiarità dei soggetti del terzo settore"*, organizzato da Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo, intervento dal titolo *"Affidamento dei servizi e giurisprudenza comunitaria"* - Pisa, 30 maggio 2012;
- Relatore al Congresso Nazionale della Società Italiana dell'Architettura e dell'Ingegneria della Sanità, Sessione su *"Il RUP e il supporto amministrativo nel nuovo regolamento"* – Napoli, 1° ottobre 2011;
- Relatore al corso/convegno della Scuola S.I.A.I.S. (Società Italiana dell'Architettura e dell'Ingegneria per la Sanità), modulo relativo a *"Gli aspetti tecnici nella gestione del contratto"* – Castel San Pietro Terme, 27 maggio 2011;
- Relatore nell'ambito del Congresso Nazionale sulla Sicurezza della Società Italiana dell'Architettura e dell'Ingegneria della Sanità, modulo su *"Applicazione Codice degli Appalti"*, intervento su *"I lavori pubblici nel Codice degli Appalti e nel Regolamento"* – Bergamo, 25 novembre 2010;
- Relatore alla tavola rotonda *"Didattica e prassi dell'urbanistica"* presso l'Università degli Studi di Parma, Facoltà di Architettura - Parma, Campus Universitario, 9 giugno 2010;

- Relatore al convegno su *"Finanza di progetto: temi e prospettive"*, organizzato da Ordine degli Ingegneri di Parma, in collaborazione con Univenture Ricerche (Università degli Studi di Parma), Parma, 7 maggio 2010;
- Relatore al *"Master in Economia e Gestione delle Cooperative e Imprese Sociali – Management tra economia e solidarietà"*, organizzato da Università & Impresa (società consortile costituita, tra l'altro, dall'Università degli Studi di Brescia) e Koinòn, lezione su *"Appalti e concessioni nel settore sociale"* – Brescia, 8 ottobre 2009;
- Organizzatore e relatore al convegno su *"Il finanziamento pubblico-privato delle infrastrutture universitarie per la formazione ed il trasferimento tecnologico"*, organizzato da Univenture Ricerche Università degli Studi di Parma, intervento dal titolo *"Il partenariato pubblico-privato a servizio della ricerca pubblica: profili giuridici"* – Parma, 15 maggio 2009;

Relatore a congressi e convegni, docente, moderatore in seminari e corsi presso centri di formazione e ricerca e presso università (da valersi, alcuni, anche come docenze universitarie).

[1995 – 2009]

- Organizzatore e relatore al convegno su *"I sistemi di finanziamento delle opere e dei servizi di pubblica utilità: profili innovativi"*, organizzato da Consorzio Spinner (organismo istituito per l'attuazione della Sovvenzione Globale del POR Fondo Sociale Europeo 2000-2006 dell'Emilia Romagna), in collaborazione con Università degli Studi di Parma (Dipartimento di Ingegneria Industriale), con il patrocinio di Provincia di Parma e Comune di Parma; intervento dal titolo *"Il partenariato pubblico privato"* – Parma, Campus Universitario, 13 febbraio 2009;
- Relatore al convegno, promosso e diretto dal Prof. Fulvio Cortese, su *"La disciplina dei servizi sociali tra questioni teoriche e problemi operativi"*, organizzato da Cesafor – Centro Veneto di Studi Amministrativi e di Formazione; intervento dal titolo *"Forme di gestione e modelli contrattuali"* - Bassano del Grappa, 7 novembre 2008;
- Relatore al Congresso Nazionale della Società Italiana dell'Architettura e dell'Ingegneria della Sanità, Sessione *Aspetti Amministrativi della gestione tecnica*, intervento su *"Il contenzioso nelle gare e negli appalti pubblici, le riserve e l'accordo bonario"* – Catania, 20 settembre 2008;
- Relatore nell'ambito del *"Percorso formativo Nuovo Welfare Urbano: innovazione e progettazione di servizi e attrezzature"*, organizzato da Università dell'Aquila ed altri, modulo su *"Servizi alla persona e strumenti concessori"* – L'Aquila, 28 maggio 2008;
- Relatore/docente al Master di *"Diritto degli enti non profit per lo sviluppo del territorio e la cooperazione internazionale"* dell'Università del Salento; lezione su *"Modelli di convenzionamento tra P.A. e non profit"* – Lecce, 18 aprile 2007;
- Docente al corso su *"La gestione dell'appalto di opere pubbliche: dalla fase di gara alla fase esecutiva"*, organizzato da IRS – Istituto per la ricerca sociale (Direttore Scientifico Prof. Bruno Dente) - Bologna, gennaio 2003;
- Docente nel Project Work in materia di appalti di servizi e lavori, Formez – Progetto CIPA (Programma mirato di formazione e assistenza per dirigenti e funzionari di amministrazioni provinciali lombarde), organizzato da IRS – Istituto per la ricerca sociale (Direttore Scientifico Prof. Bruno Dente) – Milano, marzo 2001;
- Docente del modulo *"Diritto Amministrativo e Diritto Pubblico dell'Economia"*, Master post-universitario Ulisse per Innovatori della P.A. finanziato dal Fondo Sociale Europeo, organizzato dal Comune di Cavriago – Cavriago, 1998;

- Relazione sul tema *"L'appalto di opere pubbliche tra diritto comune e diritto speciale"* presso la Scuola di Dottorato, SPISA – Scuola di Specializzazione in Diritto Amministrativo e Scienza dell'Amministrazione, Università degli Studi di Bologna – Bologna, 14 dicembre 1995.

[2022 – 2026] **Altri convegni, conferenze, corsi, seminari**

- Relatore al seminario su *"Enti locali, enti del terzo settore e imprese: una possibile triangolazione virtuosa che richiede la consulenza e l'assistenza dell'avvocato amministrativista"*, organizzato da Fondazione Forense Bolognese e da SAAER (Società Avvocati Amministrativisti dell'Emilia-Romagna), 30 gennaio 2026.

- Relatore al seminario sul Partenariato Pubblico Privato nell'ambito del corso relativo al *"Bando Efficienza energetica e produzione di energia da fonti rinnovabili negli edifici pubblici"*, intervento su *Il Partenariato Pubblico Privato nel nuovo codice dei contratti pubblici (D.Lgs. 36/2023): caratteristiche e novità*, organizzato da Regione Piemonte, cofinanziato dall'Unione Europea, 16 febbraio 2024.

- Relatore al seminario *"Verso le linee guida sull'amministrazione condivisa - Focus sul DM 72 del 31 marzo 2021 "Linee guida sul rapporto tra pubbliche amministrazioni ed enti del Terzo settore negli articoli 55-57 del decreto legislativo n. 117 del 2017"* organizzato da Forum Terzo Settore Parma e Emilia-Romagna, CSV Emilia-Romagna, Csvnet Emilia-Romagna, Parma 19 settembre 2023;

- Relatore al seminario *"Il nuovo Codice dei contratti pubblici"* organizzato da GIA - Gruppo Imprese Parma, 20 giugno 2023;

- Coordinatore e moderatore al convegno *"Nuovo Codice dei Contratti pubblici. L'innovazione sociale tra diritto e management. Un dialogo a più voci"*, organizzato da Confcooperative - Federsolidarietà Parma, 7 giugno 2023;

- Docente al seminario *"Il nuovo codice degli appalti pubblici. Cosa cambia per le piccole e medie imprese?"* organizzato da CNA Parma, 16 maggio 2023;

- Relatore al convegno *"L'appalto di opere pubbliche, la fase esecutiva: casi e problemi"*, organizzato da Fondazione Forense Bolognese e da SAAER (Società Avvocati Amministrativisti dell'Emilia-Romagna), 13 aprile 2022.

[2017 – 2021] **Altri convegni, conferenze, corsi, seminari**

- Relatore al convegno *Superbonus 110% Le novità fiscali, La modulistica e gli aspetti deontologici*, Ordine degli Architetti Pianificatori Paesaggisti e Conservatori della Provincia di Parma, 9 novembre 2021;

- Relatore al seminario *Ingegneri e Uffici Tecnici, pubblici e privati, tra ruoli, mansioni, responsabilità e contenziosi. Il ruolo del diritto*, organizzato da Ordine degli Ingegneri della Provincia di Parma, 6 novembre 2021;

- Docente nel modulo di *Diritto Processuale Amministrativo*, Scuola Forense dell'Ordine degli Avvocati di Parma, 24 novembre 2020 e 24 gennaio 2019;

- Moderatore e relatore al workshop *"Rapporti e convenzioni con le Pubbliche Amministrazioni alla luce della riforma del Terzo Settore e del Codice dei Contratti Pubblici"*, organizzato da Forum Solidarietà, Consorzio Solidarietà Sociale e Forum Terzo Settore, Parma, 21 ottobre e 29 novembre 2019;

- Relatore al seminario *"La riforma del terzo settore ed il codice dei contratti pubblici: appalti e convenzioni"*, organizzato da Fondazione Forense Bolognese e Società Avvocati Amministrativisti dell'Emilia Romagna, Bologna, 26 febbraio 2019;

- Relatore al seminario *"La Riforma del Terzo Settore – D.Lgs. 117/2017: inquadramento generale e sviluppi per la P.A."*, organizzato da Comitato di Distretto Comune di Fidenza, Forum Solidarietà e Consorzio Solidarietà Sociale di Parma, Fidenza 28 marzo 2018;
- Relatore al convegno *"La regolarità contributiva e fiscale negli appalti pubblici e privati"*, Fondazione Forense di Parma, 15 marzo 2018;
- Relatore al seminario in materia di *Impresa Sociale* organizzato da Consorzio di Solidarietà Sociale, Parma, 18 gennaio 2018;
- Docente nel modulo di *Diritto Processuale Amministrativo*, Scuola Forense dell'Ordine degli Avvocati di Parma, 2017;
- Relatore all'evento formativo in materia di *contrattualistica pubblica* organizzato da Agenzia Interregionale per il fiume Po, Parma, 9 e 12 ottobre 2017;
- Relatore al seminario *"Il Decreto Correttivo al Codice Appalti. Le principali novità per le piccole e medie imprese"*, organizzato da CNA Parma, 6 luglio 2017;
- Relatore al convegno su *"Le novità del decreto correttivo al nuovo codice degli appalti"*, intervento dal titolo *"Precontenzioso e Contenzioso dopo il Decreto "Correttivo"*, organizzato da Unione Parmense degli Industriali e da ANCE Associazione Nazionale Costruttori Edili, Parma, 5 luglio 2017;
- Docente al corso su *"Il nuovo D.Lgs. 50/2016 sui lavori pubblici e sua applicazione agli appalti di costruzione"*, modulo relativo a *"Il Contenzioso"*, organizzato da I.R.E.COOP. Emilia Romagna – Bologna, 22 maggio 2017;
- Relatore presso l'Università di Parma al convegno *"Gli incarichi professionali da parte delle pubbliche amministrazioni: la scelta dell'avvocato"*, organizzato dalla Società Avvocati Amministrativisti dell'Emilia Romagna, Fondazione dell'Avvocatura Parmense, intervento dal titolo *"Legge professionale e natura e disciplina del ruolo / responsabilità dell'avvocato"*, Parma, 21 aprile 2017;

[2015 – 2017] **Altri convegni, conferenze, corsi, seminari**

- Relatore al seminario *"Partenariato Pubblico-Privato, concessioni e finanza di progetto nel nuovo Codice dei Contratti Pubblici: procedure di aggiudicazione e opzioni contrattuali"*, organizzato da ACER Parma e Comune di San Secondo (PR), 20 aprile 2017;
- Relatore al convegno *"I Contratti pubblici: aggiudicazione ed esecuzione"*, organizzato da Associazione Forense di Parma, intervento dal titolo *"Le procedure di aggiudicazione"*, Parma, 3 marzo 2017;
- Docente nel modulo di *Diritto Processuale Amministrativo* presso la Scuola Forense dell'Ordine degli Avvocati di Parma, 2016;
- Relatore al *Forum Risk 2016 Management in Sanità*, Firenze, 2 dicembre 2016;
- Relatore al convegno su *"Il doppio valore dell'inserimento lavorativo"*, intervento dal titolo *"Gli strumenti normativi per favorire l'inserimento lavorativo"*, organizzato da Consorzio di Solidarietà Sociale Parma, Parma, 10 novembre 2016;
- Relatore al seminario *"Il nuovo codice degli appalti pubblici. Cosa cambia per le piccole e medie imprese"*, intervento dal titolo *"Nuovo Codice dei contratti pubblici. Principali novità"*, organizzato da CNA Parma, 5 luglio 2016;
- Docente al seminario *"Le concessioni e il partenariato nel nuovo Codice dei Contratti"* organizzato da Unione Province d'Italia – UPI Emilia Romagna, Bologna, 27 aprile 2016;
- Relatore al convegno *"L'affidamento dei servizi sociosanitari al volontariato: approfondimento a seguito delle Sentenze Europee e Linee ANAC"* organizzato da ANPAS - Associazione Nazionale Pubbliche Assistenze, intervento dal titolo *"L'affidamento dei servizi"*

al volontariato: dal recepimento italiano della Direttiva Appalti alla Riforma del Terzo Settore", Pisa, 16 aprile 2016;

- Relatore/docente al seminario *"La contrattualistica pubblica: buon andamento, discrezionalità, maladministration"* presso la Provincia di Parma, Parma, 18 febbraio 2016;
- Docente ai seminari di approfondimento *"L'Eccezione e la Regola – Normativa e strumenti attuativi in materia di Appalti Pubblici. Aggiornamenti sulla legislazione per l'affidamento di lavori e servizi delle cooperative sociali di tipo A e B"*, promossi dal Consorzio Solidarietà Sociale Parma in collaborazione con la Provincia di Parma, Parma, dicembre 2015 – giugno 2016;
- Docente nel modulo di *Diritto Processuale Amministrativo* presso la Scuola Forense dell'Ordine degli Avvocati di Parma, 2015;
- Relatore al convegno su *"Le principali novità in materia di lavori pubblici"*, intervento dal titolo *"Il project financing alla luce della direttiva 2014/23/UE"*, organizzato da Unione Parmense degli Industriali – Parma, 11 giugno 2015;

[2012 – 2014] **Altri convegni, conferenze, corsi, seminari**

- Docente nel modulo di *Diritto Processuale Amministrativo* presso la Scuola Forense dell'Ordine degli Avvocati di Parma, 2014;
- Relatore al seminario *"La mediazione civile quale nuovo istituto per la risoluzione delle controversie"*, organizzato dall'Ordine degli Ingegneri di Parma, intervento su *"Aspetti legali attinenti all'attività professionale con riferimento ai compensi: procedure da attivare e strumenti per il recupero dei crediti professionali"*, Parma, 12 dicembre 2014;
- Relatore al *"Seminario sugli strumenti di affidamento di lavori e servizi che favoriscono l'inserimento lavorativo di persone in situazione di svantaggio"*, organizzato da Consorzio di Solidarietà Sociale e Provincia di Parma, intervento su *"Appalti sociali e clausole sociali"*, Parma, 27 novembre 2014;
- Relatore al convegno su *"La riforma dell'ordinamento professionale e il disciplinare di incarico"*, organizzato da Fondazione Architetti Parma e Piacenza e Ordine degli Architetti della Provincia di Parma, intervento su *"Il disciplinare di incarico: gestione degli obblighi, dei diritti e del contenzioso"* – Parma, 11 giugno 2014;
- Relatore al seminario su *"Le cooperative sociali di tipo B e le clausole sociali"*, organizzato da I.R.E.COOP. Emilia Romagna – Reggio Emilia, 9 maggio 2014;
- Docente nel modulo di *Diritto Processuale Amministrativo* presso la Scuola Forense dell'Ordine degli Avvocati di Parma, 2013;
- Relatore al seminario su *"La gara secondo il "bando-tipo" dell'Autorità per la Vigilanza sui Contratti Pubblici. Contenuti fondamentali della documentazione di gara – indicazione delle cause tassative di esclusione – il contenzioso - le riserve"*, organizzato da Confcooperative – Reggio Emilia, 24 maggio 2013;
- Relatore al convegno su *"Le ultime novità in tema di lavori pubblici"*, intervento dal titolo *"Contenzioso e Riserve"*, organizzato da Unione Parmense degli Industriali – Parma, 5 aprile 2013;
- Relatore al convegno su *"La nuova disciplina sui ritardati pagamenti"*, intervento dal titolo *"La disciplina dei ritardi di pagamento nei contratti pubblici"*, organizzato da Unione Parmense degli Industriali – Parma, 27 marzo 2013;
- Docente nel modulo di *Diritto Processuale Amministrativo* presso la Scuola Forense dell'Ordine degli Avvocati di Parma, 2012;
- Relatore al convegno su *"Il leasing in costruendo e il contratto di disponibilità"*, organizzato da Unione Parmense degli Industriali – Parma, 20 giugno 2012;

- Relatore al convegno su *"Il project financing e le novità normative dei 'decreti per l'Italia'"*, organizzato da Unione Parmense degli Industriali – Parma, 13 giugno 2012;

[2009 – 2011] **Altri convegni, conferenze, corsi, seminari**

- Relatore al convegno su *"Qualificazione delle imprese e partecipazione alle gare nel periodo transitorio"*, organizzato da Unione Parmense degli Industriali – Parma, 28 novembre 2011;
- Docente al corso su *"Aspetti connessi alla tutela del lavoro, con riferimento al DURC e le ritenute di garanzia"*, organizzato da Quasap – Qualità e servizi per gli appalti pubblici (Ente di formazione per la P.A. degli enti pubblici della Regione Emilia Romagna) – Ferrara, 2 novembre 2011;
- Relatore al convegno su *"Aspetti problematici del nuovo processo amministrativo. Un anno di Codice in attesa del correttivo"*, organizzato da AGAP, con la partecipazione del Presidente del TAR per l'Emilia Romagna, sezione di Parma – Parma, 18 novembre 2011;
- Relatore al convegno *"Le principali novità del Decreto Sviluppo in materia di appalti pubblici e in ambito edilizio e urbanistico"*, organizzato da Unione Parmense degli Industriali – Parma, 26 ottobre 2011;
- Relatore al convegno su *"Il nuovo regolamento per i contratti pubblici"*, organizzato da Unione Parmense degli Industriali – Parma, 9 giugno 2011;
- Relatore al convegno su *"Il project financing – Profili giuridici ed esempi pratici"*, organizzato da Ampiaprof con il patrocinio del Comune di Parma e in collaborazione con AIGA (Associazione Italiana Giovani Avvocati), intervento su *"Profili giuridici della finanza di progetto"* – Parma, 26 maggio 2011;
- Docente al corso di Legislazione delle opere pubbliche e dell'edilizia organizzato dal Centro Servizi Edili di Parma – Parma, 2010;
- Docente al seminario in materia di Consorzi partecipanti a gare pubbliche (forme giuridiche, loro regolamenti, diritti e doveri delle imprese associate), organizzato da Gruppo delle Imprese Artigiane – Parma, 23 novembre 2010;
- Relatore al convegno su *"Il sistema dell'accreditamento regionale"*, organizzato da Confcooperative Parma e Ferdersolidarietà – Parma, 29 giugno 2010;
- Relatore al convegno su *"ATI e Consorzi"*, organizzato da Unione Parmense degli Industriali – Parma, 9 giugno 2010;
- Relatore al convegno su *"L'apertura al sociale: realtà o apparenza"*, nell'ambito dell'EuroP.A. - Salone delle Autonomie Locali, organizzato da A.R.E. (Associazione Regionale Economisti Provveditori Emilia Romagna e Marche), intervento su *"Inquadramento normativo (Legge n. 328/2000 – L.R. Emilia Romagna n. 2/2003)"* – Rimini, 1° aprile 2009;
- Relatore al convegno su *"Lavoro-Turismo-Sviluppo nei luoghi delle tradizioni e delle identità"*, organizzato dal Comune di Berceto (PR), con il patrocinio dell'Assemblea Legislativa della Regione Emilia Romagna e della Camera di Commercio di Parma, intervento dal titolo *"Difficoltà degli enti locali e delle amministrazioni: patto di stabilità e nuove forme di finanziamenti"* - Berceto, 9 gennaio 2009;

[2006 – 2008] **Altri convegni, conferenze, corsi, seminari**

- Relatore al convegno su *"La nuova disciplina dei lavori pubblici – Le principali modifiche al Codice dei contratti introdotte dal terzo decreto correttivo"*, organizzato da Unione Parmense degli Industriali, intervento dal titolo *"La nuova disciplina del project financing"* - Parma, 20 novembre 2008;

- Relatore al convegno su *"Incarichi di progettazione: opinioni a confronto"*, organizzato dall'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Parma - Parma, 8 novembre 2008;
- Relatore alle conferenze su *"Le pubbliche forniture – Aspetti sostanziali e processuali"*, organizzate da Associazione Forense di Parma – Parma, maggio 2008;
- Relatore al convegno su *"Appalti pubblici di lavori: cosa cambia dopo l'entrata in vigore del secondo decreto correttivo al Codice dei Contratti"*, organizzato da Unione Parmense degli Industriali, intervento dal titolo *"La disciplina dei nuovi istituti: Accordi Quadro, Dialogo competitivo, Aste elettroniche. Considerazioni in merito ai requisiti di ordine generale"* – Parma 13 novembre 2007;
- Docente al seminario di studio su *"Il Codice dei Contratti – Secondo decreto correttivo e approfondimenti tematici"*, organizzato da Comune di Traversetolo e Associazione Pedemontana Parmense – Traversetolo, 1° ottobre 2007;
- Docenza al seminario di studio sul Codice dei contratti pubblici, organizzato da Confcooperative Bologna – Bologna, 28 settembre 2007;
- Relatore al seminario di studio su *"Codice dei Contratti: osservazioni e problematiche"*, organizzato da Ordine degli Ingegneri della Provincia di Parma – Parma, 23 febbraio 2007;
- Docente nell'ambito dei seminari formativi per amministratori e dirigenti cooperativi, organizzati da IRECOOP (Istituto Regionale per l'Educazione Cooperativa), modulo sulla partecipazione alle gare e sull'avallimento – Bologna, 22 giugno 2006;
- Docente al corso su *"Il nuovo Codice dei Contratti Pubblici – Commenti a prima lettura"*, organizzato da Comune di Traversetolo (PR) e Associazione Pedemontana Parmense - Traversetolo, 20 giugno 2006;
- Docente al Forum Appalti della Provincia di Rimini, organizzato da Quasap – Qualità e servizi per gli appalti pubblici (Ente di formazione per la P.A. degli enti pubblici della Regione Emilia Romagna), seminario su *"Servizi sociali alla persona"* – Rimini, 15 giugno 2006;
- Docente al corso di formazione relativo a *"I contratti di appalto di lavori pubblici"*, organizzato da Quasap – Qualità e servizi per gli appalti pubblici (Ente di formazione per la P.A. degli enti pubblici della Regione Emilia Romagna), lezione su *"L'esecuzione dei lavori pubblici"* - Bologna, 13 aprile 2006;

[2002 – 2006] **Altri convegni, conferenze, corsi, seminari**

- Docente al corso su *"I contratti di appalto di lavori pubblici"*, organizzato da Quasap – Qualità e servizi per gli appalti pubblici (Ente di formazione per la P.A. degli enti pubblici della Regione Emilia Romagna), modulo sul tema *"Qualificazione e soggetti ammessi alle gare"* – Bologna, 6 aprile 2006;
- Docente al Forum Appalti della Provincia di Ferrara 2006, organizzato da Quasap– Qualità e servizi per gli appalti pubblici (Ente di formazione per la P.A. degli enti pubblici della Regione Emilia Romagna) e da Provincia di Ferrara, corso in materia di *"Servizi sociali alla persona e Terzo Settore: regime delle ONLUS e affidamenti a cooperative sociali"* – Ferrara, 4 aprile 2006;
- Relatore al convegno su *"I rapporti contrattuali tra enti locali e cooperazione sociale. Analisi delle problematiche legate alle gare d'appalto e alle potenzialità connesse all'applicazione di forme alternative nell'affidamento dei lavori/servizi"*, organizzato da A.N.C.I. Friuli Venezia Giulia, Unione delle Province del Friuli Venezia Giulia e Confcooperative – Associazione Cooperative Friulane – Udine, 29 marzo 2006;

- Docente al seminario in materia di *"Elementi critici dell'appalto di opere pubbliche con particolare riferimento al settore socio-sanitario"*, organizzato da L.R.A. – Reed Business Information S.p.A. – Milano, 6 luglio 2005;
- Relatore al seminario su *"Appalti pubblici di lavori forniture e servizi – Adeguamento della normativa alle nuove regole comunitarie: direttiva 2004/18/CE"*, organizzato da Confcooperative, intervento sul tema *"Introduzione alla Direttiva 2004/18/CE: linee generali"* - Forlì, 15 giugno 2005;
- Docente al corso in materia di affidamento dei contratti pubblici, organizzato da CNA – Parma, 2005;
- Docente al corso sugli appalti pubblici di servizi, organizzato da Quasap – Qualità e servizi per gli appalti pubblici (Ente di formazione per la P.A. degli enti pubblici della Regione Emilia Romagna) - Rimini, ottobre-dicembre 2004;
- Docente al corso su *"L'affidamento della gestione dei servizi nel settore socio-assistenziale: normativa di riferimento"*, organizzato da Osservatorio Provinciale Appalti Pubblici della Provincia di Modena, Provincia di Modena (Assessorato al Lavoro e alle Politiche Sociali – Modena, 12 febbraio 2004;
- Docente dei corsi in materia di appalti e di affidamento in gestione dei servizi socio-assistenziali, sanitari, educativi e di inserimento lavorativo, organizzati dalla Provincia di Parma – anno 2003;
- Docente al corso su *"L'appalto di servizi alla persona"*, organizzato da Quasap – Qualità e servizi per gli appalti pubblici (Ente di formazione per la P.A. degli enti pubblici della Regione Emilia Romagna), con il patrocinio dell'Assessorato Regionale alle Politiche sociali, Immigrazione, Progetto giovani e Cooperazione internazionale della Regione Emilia Romagna - Bologna, settembre - dicembre 2002;

[1997 – 2001] **Altri convegni, conferenze, corsi, seminari**

- Docente al seminario in materia di affidamento dei contratti pubblici e associazione temporanea di impresa, organizzato da CNA – Parma, 10 dicembre 2001;
- Docente ai seminari sugli appalti pubblici, organizzati dall'Azienda Ospedaliera Universitaria di Parma – Parma, ottobre-dicembre 2000;
- Relatore al convegno su *"Il nuovo processo amministrativo (legge 21 luglio 2000 n. 205)"*, organizzato dall'Ordine degli Avvocati di Parma, intervento dal titolo *"La giurisdizione esclusiva ed i procedimenti speciali"* - Parma, 24 novembre 2000;
- Docente al corso di formazione e aggiornamento professionale, organizzato dall'Ordine degli Architetti della Provincia di Parma, intervento su *"Affidamento dei servizi attinenti l'architettura e l'ingegneria"* – Parma, 27 settembre 2000;
- Docente al seminario sui lavori pubblici, organizzato da CNA – Parma, 19 luglio 2000;
- Relatore al convegno su *"Il Regolamento sulla qualificazione degli esecutori di lavori pubblici (D.P.R. 25/01/2000 N. 34) – Prime esperienze applicative"*, organizzato da Centro Studio e Lavoro "la Cremeria" e dal Comune di Cavriago, con la partecipazione del Presidente del T.A.R. Emilia Romagna, Sezione di Parma, e del Consigliere Capo Delegazione Corte dei Conti Magistrato per il Po, intervento dal titolo *"Il D.P.R. 34/2000: aspetti generali. La fase transitoria. La verifica a campione. Il contenzioso in sede di gara"* – Cavriago, giugno 2000;
- Docente al corso sui *Contratti tra P.A. e Terzo Settore*, organizzato da CITE, Regione Lombardia, Direzione Generale Formazione Lavoro - Mantova, 8 febbraio 2000;
- Docente ai corsi in materie afferenti al Diritto Amministrativo organizzati dall'Azienda Ospedaliera Universitaria di Parma - Parma, anno 2000;

- Docente al corso su *"Appalti di opere pubbliche e la legge Merloni Ter"*, organizzato da ADSU – Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Parma - Parma, settembre 1999;
- Relatore al convegno su *"La legge quadro in materia di lavori pubblici e le novità della Merloni Ter"*, organizzato da Azienda Ospedaliera Universitaria di Parma – Parma, 19 maggio 1999;
- Docente al corso sugli affidamenti dei servizi socio-assistenziali, organizzato dal Centro Studio e Lavoro "la Cremeria" e dal Comune di Cavriago - Cavriago, maggio – ottobre 1998;
- Docente al corso sugli affidamenti della Pubblica Amministrazione, organizzato dall'Azienda Ospedaliera Universitaria di Parma - Parma, maggio 1997.

PARTECIPAZIONE A COMITATI EDITORIALI DI RIVISTE

Partecipazione a comitati editoriali di riviste

- Membro del comitato di redazione di **MUNUS - Rivista giuridica dei servizi pubblici** (rivista di classe A), Napoli, Editoriale Scientifica. Direttore Scientifico Prof. Aldo Sandulli.
- Membro del Comitato Editoriale della rivista **Autonomie Locali e Servizi Sociali** (rivista di classe A), Bologna, Il Mulino.
- Autore della rivista online **Italiappalti.it**, Dike Giuridica Editrice. Direttori scientifici Dott. Raffaele Cantone, già Presidente Anac, e Dott. Francesco Caringella, Presidente di sezione presso il Consiglio di Stato.

E' stato altresì:

- membro del comitato di redazione della **Rivista Amministrativa degli Appalti**, Roma, Istituto Editoriale Regioni Italiane, della quale sono stati direttori, fra gli altri, il Prof. Avv. Franco Gaetano Scoca, il Prof. Avv. Giuseppe Guarino, il Prof. Avv. Mario Sanino, l'Avv. Nicolò Paoletti, dalla nascita della Rivista sino alla sua cessazione.
- membro della redazione del Massimario della Rivista Giuridica G.P. (**Giurisprudenza a Parmense**), dalla sua nascita sino al 2014.

ALTRI INCARICHI E COLLABORAZIONI

Altri incarichi e collaborazioni

Membro di UNIPR-CITYLAB - Laboratorio di ricerca sperimentale e di ricerca applicata nato per svolgere analisi ed indagini, raccolta/elaborazione/divulgazione dati e documentazione, verifiche scientifiche sul tema della città.

Membro di MAD LAB – Laboratorio di Monitoraggio, Analisi e Diagnostica del costruito – DIA Università di Parma.

Membro dell'Osservatorio Permanente Legalità dell'Università degli Studi di Parma.

E' stato membro dei seguenti gruppi di studio / commissioni:

- gruppo di studio "**Direttive Appalti**" presso **ITACA** (Istituto per l'innovazione e trasparenza degli appalti e la compatibilità ambientale con sede a Roma, si tratta di un organismo di ausilio alla Conferenza Stato e Regioni);
- gruppo di lavoro istituito dall'**Agenzia nazionale delle ONLUS** per la formulazione di proposte per una riforma organica della legislazione sul terzo settore;
- board scientifico di Univenture ricerche (Università di Parma), centro che si è occupato di diritto ed economia (partenariato pubblico privato, sistemi di finanziamento, finanza locale ed altro);
- **Piano d'Azione Nazionale sugli Acquisti Verdi** (strade) presso il Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare.

- Componente della Commissione esaminatrice nell'ambito della selezione allievi per l'ammissione al I° ciclo del corso denominato "Scuola del Patrimonio" presso la Scuola dei Beni e delle Attività Culturali e del Turismo (ente controllato dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali) – Luglio 2018;
- Componente di commissioni di gara per società concessionaria autostradale (anni 2018 - 2019);
- Presidente di Collegio Consultivo Tecnico.

- Attività di referaggio per le riviste Istituzioni del Federalismo - Rivista trimestrale di studi giuridici e politici, Aedon, Munus.

Altre attività

Componente, quale membro indipendente e a titolo gratuito, delle seguenti organizzazioni *no profit* che collaborano con l'Università degli Studi di Parma e/o che comunque svolgono attività connesse alla cultura, alla socialità, alla terza missione:

- Consorzio Impresa Sociale KM VERDE (membro del Consiglio di Amministrazione). Si occupa di rigenerazione attraverso la ri-forestazione e dedica particolare attenzione all'attività didattica con scuole e università <https://www.kilometroverdeparma.org/>
- Fondazione di Comunità Munus di Parma (membro del Comitato dei Garanti) <https://www.fondazionemunus.it/> .
- Associazione Alumni e Amici dell'Università di Parma (componente dell'organo di controllo) <https://www.alumniamici.unipr.it/>